Zarządzanie w praktyce zawodowej położnej

1. METRYCZKA

Rok akademicki	2026/2027
Wydział	Nauk o Zdrowiu
Kierunek studiów	Położnictwo
Dyscyplina wiodąca	Nauki o Zdrowiu
Profil studiów	praktyczny
Poziom kształcenia	II stopnia
Forma studiów	stacjonarne
Typ modułu/przedmiotu	obowiązkowy
Forma weryfikacji efektów uczenia się	egzamin
Jednostka prowadząca /jednostki prowadzące	Zakład Profilaktyki i Zagrożeń Środowiskowych, Alergologii i Immunologii (NZC)
Kierownik jednostki/kierownicy jednostek	Prof. dr hab. n. med. Bolesław Samoliński
Koordynator przedmiotu	dr n. ekon. Mira Lisiecka - Biełanowicz
Osoba odpowiedzialna za sylabus*)*	dr n. ekon. Mira Lisiecka – Biełanowicz (mira.bielanowicz@wum.edu.pl)
Prowadzący zajęcia	dr n. ekon. Mira Lisiecka - Biełanowicz

2. INFORMACJE PODSTAWOWE

Rok i semestr studiów	Rok I, semestr I	**Liczba punktów ECTS**	4.00

FORMA PROWADZENIA ZAJĘĆ	**Liczba godzin**	**Kalkulacja punktów ECTS**
Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim		
wykład (W)	15	
seminarium (S)		
ćwiczenia (C)	10	
e-learning (e-L)		
zajęcia praktyczne (ZP)		
praktyka zawodowa (PZ)		
Samodzielna praca studenta		
Przygotowanie do zajęć i zaliczeń	50	

3. CELE KSZTAŁCENIA

C1	Przekazanie studentom wiedzy i umiejętności z zakresu zarządzania wraz z uwzględnieniem specyfiki branży ochrony zdrowia w zakresie: zarządzania strategicznego i zasobami ludzkimi, stylów zarządzania i znaczenia przywództwa w położnictwie, podejmowania decyzji w zarządzaniu, istoty wprowadzania zmian, modeli i strategii zarzadzania jakością w opiece zdrowotnej, poprawy warunków pracy oraz istoty i znaczenie kultury organizacyjnej.
C2	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w zakresie praktyki zawodowej położnej.
C3	

4. STANDARD KSZTAŁCENIA – SZCZEGÓŁOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ

Symbol i numer efektu uczenia się zgodnie ze standardami uczenia się	**Efekty w zakresie** *(zgodnie z załącznikiem do Rozporządzenia Ministra NiSW z 26 lipca 2019)*
Wiedzy – Absolwent* zna i rozumie:	
A.W.07	metody zarządzania w systemie ochrony zdrowia
A.W.08	zasady funkcjonowania organizacji i budowania jej struktur
A.W.09	metody oceny zapotrzebowania na opiekę położniczą w podstawowej opiece zdrowotnej oraz w opiece ambulatoryjnej, szpitalnej i domowej

A.W.10	pojęcie kultury organizacyjnej i czynniki ją determinujące
A.W.11	mechanizmy podejmowania decyzji w zarządzaniu
A.W.12	style zarządzania i znaczenie przywództwa w rozwoju praktyki zawodowej położnej
A.W.13	zasady realizacji i finansowania świadczeń zdrowotnych udzielanych przez położne w systemie ubezpieczenia zdrowotnego
A.W.14	specyfikę funkcji kierowniczych, w tym istotę delegowania zadań
A.W.15	metody diagnozy organizacyjnej, koncepcję i teorię zarządzania zmianą oraz zasady zarządzania strategicznego
A.W.16	problematykę zarządzania zasobami ludzkimi
A.W.17	uwarunkowania rozwoju zawodowego położnych
A.W.18	naukowe podstawy ergonomii w środowisku pracy
A.W.19	istotę procesu zmian i zasady zarządzania zmianą
A.W.20	modele i strategie zarządzania jakością w opiece zdrowotnej
Umiejętności – Absolwent* potrafi:	
A.U.04	stosować metody analizy strategicznej niezbędne do funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą
A.U.05	organizować i nadzorować pracę zespołów pielęgniarek, położnych lub personelu pomocniczego
A.U.06	stosować różne metody podejmowania decyzji zawodowych i zarządczych
A.U.07	planować zasoby ludzkie, wykorzystując różne metody, organizować rekrutację pracowników i planować proces adaptacji zawodowej
A.U.08	opracowywać harmonogramy pracy personelu w oparciu o ocenę zapotrzebowania na opiekę pielęgniarską lub położniczą
A.U.09	opracować plan własnego rozwoju zawodowego i motywować do rozwoju zawodowego innych członków podległego zespołu
A.U.10	opracowywać standardy organizacyjne i przygotowywać opisy stanowisk pracy dla położnych oraz innych podległych pracowników
A.U.11	nadzorować jakość opieki położniczej w podmiocie wykonującym działalność leczniczą, w tym przygotować ten podmiot do zewnętrznej oceny jakości

**W załącznikach do Rozporządzenia Ministra NiSW z 26 lipca 2019 wspomina się o „absolwencie", a nie studencie*

5. POZOSTAŁE EFEKTY UCZENIA SIĘ

Numer efektu uczenia się	*(pole nieobowiązkowe)* **Efekty w zakresie**

Kompetencji społecznych – Absolwent jest gotów do:	
K.01	dokonywania krytycznej oceny działań własnych i działań współpracowników przy zachowaniu szacunku dla różnic światopoglądowych i kulturowych
K.04	okazywania troski o bezpieczeństwo własne, otoczenia i współpracowników

6. ZAJĘCIA

Forma zajęć	**Treści programowe**	**Efekty uczenia się**
W1 - Wykład	Wprowadzenie do zarządzania w ochronie zdrowia: Definicje i cele zarządzania w systemie ochrony zdrowia. Modele organizacyjne systemów zdrowotnych. Rola położnej w strukturze organizacyjnej ochrony zdrowia.	A.W.07; A.W.08; A.W.09; A.U.08
W2 - Wykład	Struktura organizacyjna i kultura organizacyjna w podmiotach leczniczych: Zasady budowania struktur organizacyjnych. Pojęcie kultury organizacyjnej i czynniki ją determinujące. Wpływ kultury organizacyjnej na jakość opieki zdrowotnej.	A.W.10; A.W.14; A.U.10
W3 - Wykład	Zarządzanie zespołem i style przywództwa w ochronie zdrowia: Style zarządzania i ich zastosowanie w praktyce. Znaczenie przywództwa w pracy położnej. Organizacja i nadzór pracy zespołów pielęgniarskich i położniczych.	A.W.12; A.U.05; A.W.17; A.U.09
W4 - Wykład	Podejmowanie decyzji i delegowanie zadań w zarządzaniu: Mechanizmy podejmowania decyzji w zarządzaniu. Delegowanie zadań – istota i praktyka. Metody podejmowania decyzji zawodowych i zarządczych.	A.W.11; A.U.06; A.W.18
W5 - Wykład	Zarządzanie zasobami ludzkimi w podmiotach leczniczych: Planowanie zasobów ludzkich. Rekrutacja i adaptacja zawodowa. Rozwój zawodowy i motywowanie zespołu.	A.W.16; A.U.07; A.W.17; A.U.09
W6 - Wykład	Zarządzanie jakością i finansowanie świadczeń zdrowotnych (część 1): Modele i strategie zarządzania jakością w opiece zdrowotnej. Przygotowanie podmiotu do zewnętrznej oceny jakości.	A.W.13; A.W.20; A.U.11
W7 - Wykład	Zarządzanie jakością i finansowanie świadczeń zdrowotnych (część 2): Finansowanie świadczeń zdrowotnych w systemie ubezpieczenia zdrowotnego.	A.W.13; A.W.20; A.U.11
W8 - Wykład	Zarządzanie zmianą i diagnoza organizacyjna: Proces zmian w organizacji. Teorie zarządzania zmianą. Diagnoza organizacyjna i zarządzanie strategiczne.	A.W.15; A.W.19; A.U.04
C1 - Ćwiczenia	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w zakresie praktyki zawodowej położnej – zbudowanie zespołów projektowych	A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07; A.U.08; A.U.09; A.U.10; A.U.11; K.01; K.04
C2 - Ćwiczenia	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w	A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07;

	zakresie praktyki zawodowej położnej – zdefiniowanie obszaru wprowadzenia zmiany z uwzględnieniem specyfiki organizacji ochrony zdrowia	A.U.08; A.U.09; A.U.10; A.U.11; K.01; K.04
C3 - Ćwiczenia	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w zakresie praktyki zawodowej położnej – opracowanie planu propozycji zmiany w ramach zespołów projektowych	A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07; A.U.08; A.U.09; A.U.10; A.U.11; K.01; K.04
C4 - Ćwiczenia	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w zakresie praktyki zawodowej położnej – przedstawienie w ramach projektów propozycji zmiany w organizacji ochrony zdrowia	A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07; A.U.08; A.U.09; A.U.10; A.U.11; K.01; K.04
C5 - Ćwiczenia	Praktyczne wykorzystanie narzędzi i metod z zakresu organizacji i zarządzania w rozwiązywaniu problemów oraz usprawnianiu działań w zakresie praktyki zawodowej położnej – dyskusja, ocena i pytania dotyczące przedstawionych rozwiązań w ramach projektów	A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07; A.U.08; A.U.09; A.U.10; A.U.11; K.01; K.04

7. LITERATURA

Obowiązkowa

Griffin R.W., Podstawy zarządzania organizacjami. PWN, Warszawa 2021
Drucker, P.F., Praktyka zarządzania. MT Biznes, Warszawa 2024
Stoner, J.A.F., Freeman, R.E., Gilbert, D.R., Kierowanie. PWE, Warszawa 2011
Koźmiński A. K., Piotrowski W., Zarządzanie Teoria i praktyka. PWN, Warszawa 2019
Akty prawne wskazane przez prowadzącego zajęcia

Uzupełniająca

Grażyna Gierszewska, Maria Romanowska: Analiza strategiczna przedsiębiorstwa. PWE, Warszawa 2016
Paszkowska, M. Położna w systemie ochrony zdrowia w Polsce. Difin, Warszawa 2023.

8. SPOSOBY WERYFIKACJI EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Symbol przedmiotowego efektu uczenia się	Sposoby weryfikacji efektu uczenia się	Kryterium zaliczenia
A.W.07; A.W.08; A.W.09; A.W.10; A.W.11;A.W.12; A.W.13;A.W.14; A.W.15; A.W.16; A.W.17; A.W.18 A.W.19; A.W.20;	Test wiedzy	Uzyskanie 60% punktacji: 60-69% - dostateczny 70%-75% -dostateczny plus, 76%--85% -dobry, 86%-91%- dobry plus, 92%-100% - bardzo dobry.

A.U.04; A.U.05; A.U.06; A.U.07; A.U.08; A.U.09 A.U.10; A.U.11 K.01; K.04	Opracowanie i przedstawienie projektu w grupach w wykorzystaniem wyżej opisanych: wiedzy, umiejętności oraz kompetencji przy wykorzystaniu stosownych narzędzi i metod z zakresu zarządzania stosowanych w organizacjach ochrony zdrowia. Obserwacja pracy studenta, praca w zespole nad projektem, prezentacja projektu i dyskusja projektu w grupie oraz samoocena.	Opracowanie i prezentacja projektu wg przedstawionych wytycznych

9. INFORMACJE DODATKOWE

W ramach przygotowania studenta do zajęć, zaliczenia i egzaminu niezbędne będzie zapoznanie się z literaturą fachową z zakresu materiału poruszanego podczas zajęć.
Wykłady realizowane będą za pomocą metod i technik kształcenia na odległość na MS TEAMS w czasie rzeczywistym.
Student powinien wykazać się wiedzą w czasie pracy grupowej nad projektem oraz w czasie prezentacji projektu.
Liczba możliwych terminów uzyskania zaliczenia poprzez prezentację projektu grupowego: 1
Forma egzaminu: test jednokrotnego wyboru

Prawa majątkowe, w tym autorskie, do sylabusa przysługują WUM. Sylabus może być wykorzystywany dla celów związanych z kształceniem na studiach odbywanych w WUM. Korzystanie z sylabusa w innych celach wymaga zgody WUM.

UWAGA
Końcowe 10 minut ostatnich zajęć w bloku/semestrze/roku należy przeznaczyć na wypełnienie przez studentów
Ankiety Oceny Zajęć i Nauczycieli Akademickich