



Kontraktowanie i finansowanie świadczeń medycznych

1. METRYCZKA

Rok akademicki	2025/2026
Centrum Nauk Humanistycznych i Społecznych Medycyny	Studium Ekonomiki Zdrowia i Ubezpieczeń
Kierunek studiów	Pielęgniarstwo
Dyscyplina wiodąca	Nauki o Zdrowiu
Profil studiów	praktyczny
Poziom kształcenia	II stopnia
Forma studiów	niestacjonarne (d. zaoczne) (ns)
Typ modułu/przedmiotu	fakultatywny
Forma weryfikacji efektów uczenia się	zaliczenie
Jednostka/jednostki prowadząca/e	Studium Ekonomiki Zdrowia i Ubezpieczeń Centrum Nauk Humanistycznych i Społecznych Medycyny Warszawski Uniwersytet Medyczny Ul. Litewska 14a

Załącznik nr 4A do Procedury opracowywania i okresowego przeglądu programów studiów
(stanowiącej załącznik do zarządzenia nr 68/2024 Rektora WUM z dnia 18 kwietnia 2024 r.)

	00-581 Warszawa Tel: 22/116 92 78 e-mail: sez@wum.edu.pl
--	--

Kierownik jednostki/kierownicy jednostek	Prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Aleksandra Czerw
Koordinator przedmiotu	Eugeniusz Koncewoj (eugeniusz.koncewoj@wum.edu.pl)
Osoba odpowiedzialna za sylabus	Eugeniusz Koncewoj (eugeniusz.koncewoj@wum.edu.pl)
Prowadzący zajęcia	Eugeniusz Koncewoj

2. INFORMACJE PODSTAWOWE			
Rok i semestr studiów	Rok II, semestr II	Liczba punktów ECTS	2
FORMA PROWADZENIA ZAJĘĆ		Liczba godzin	Kalkulacja punktów ECTS
Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim			
wykład (W)		15	0,6
seminarium (S)		10	0,4
ćwiczenia (C)			
e-learning (e-L)			
zajęcia praktyczne (ZP)			
praktyka zawodowa (PZ)			
Samodzielna praca studenta			
Przygotowanie do zajęć i zaliczeń		25	1

3. CELE KSZTAŁCENIA

Załącznik nr 4A do Procedury opracowywania i okresowego przeglądu programów studiów
(stanowiącej załącznik do zarządzenia nr 68/2024 Rektora WUM z dnia 18 kwietnia 2024 r.)

C1	Poznanie głównych współczesnych modeli finansowania i kontraktowania świadczeń medycznych na przykładzie wybranych krajów – ogólna charakterystyka, zakres podmiotowy i przedmiotowy, system finansowania
C2	Zapoznanie się z podstawami prawnymi, uwarunkowaniami i zasadami finansowania i kontraktowania świadczeń zdrowotnych w Polsce
C3	Poznanie procedur finansowania i kontraktowania różnych grup świadczeń zdrowotnych przez płatnika publicznego w Polsce (w szczególności: leczenie szpitalne, ambulatoryjna opieka specjalistyczna, podstawowa opieka zdrowotna, programy zdrowotne)

4. STANDARD KSZTAŁCENIA – SZCZEGÓŁOWE EFEKTY UCZENIA SIĘ

Symbol i numer efektu uczenia się zgodnie ze standardami uczenia się	Efekty w zakresie
--	-------------------

Wiedzy – Absolwent zna i rozumie:

A.W.07	metody zarządzania w systemie ochrony zdrowia
A.W.13	zasady realizacji i finansowania świadczeń pielęgniarских w systemie ubezpieczenia zdrowotnego
A.W.15.	metody diagnozy organizacyjnej, koncepcję i teorię zarządzania zmianą oraz zasady zarządzania strategicznego
A.W.19	istotę procesu zmian i zasady zarządzania zmianą

Umiejętności – Absolwent potrafi:

A.U.04	Stosować metody analizy strategicznej niezbędne dla funkcjonowania podmiotów wykonujących działalność leczniczą
A.U.06	Stosować różne metody podejmowania decyzji zawodowych i zarządczych

5. ZAJĘCIA

Forma zajęć	Treści programowe	Efekty uczenia się
W1 - Wykład	Współczesne modele systemów ochrony zdrowia (3 h). Archetypiczne modele finansowania (Beveridge’a, Bismarcka, Rezydualny) – charakterystyka, finansowanie (podatki/składki), zakres podmiotowy i przedmiotowy. Historyczna ewolucja systemu polskiego (Model Siemaszki (budżetowy), Kasy Chorych, NFZ).	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04
W2 - Wykład	Podstawy prawne i struktura finansowania w Polsce (3 h). Ustawa o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (2004 r.) – kluczowe zapisy. Rola i zadania NFZ oraz AOTMiT w systemie. Koszyk Świadczeń Gwarantowanych (zasady włączania/wykluczania świadczeń, rozporządzenia "koszykowe").	A.W.07, A.W.13, A.U.04
W3 - Wykład	Wycena świadczeń i systemy rozliczeń (3 h). Metodologia taryfikacji świadczeń zdrowotnych w Polsce (AOTMiT). Rola rachunku kosztów. Analiza kosztów jednostkowych świadczeń (np. JGP, POZ, AOS). Kontraktowanie świadczeń pielęgniarских – wymogi prawne i finansowanie.	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.U.04

Załącznik nr 4A do Procedury opracowywania i okresowego przeglądu programów studiów
(stanowiącej załącznik do zarządzenia nr 68/2024 Rektora WUM z dnia 18 kwietnia 2024 r.)

W4 - Wykład	Kontraktowanie świadczeń szpitalnych i programy lekowe (3 h). System Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia (PSZ/Sieć Szpitali) – finansowanie ryczałtem, kwalifikacja, brak konkursu/rokowań. Jednorodne Grupy Pacjentów (JGP) jako metoda rozliczeń. Zakup i refundacja leków (Programy Lekowe – rola receptariusza szpitalnego i ATC).	A.W.13, A.W.15, A.W.19
W5 - Wykład	Kontraktowanie POZ, AOS i Opieka Koordynowana (3 h). Podstawowa Opieka Zdrowotna (POZ) – zasady kapitaacji i naboru ciągłego. Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS) – tryb konkursu ofert i systemu punktowego. Opieka Koordynowana (POZ Plus) jako strategia integracji usług. Nowe trendy i wyzwania systemowe	A.W.13, A.W.19, A.U.04

S1 - Seminarium	Analiza finansowa i zarządcza świadczeń (2,5 h). Metody analizy strategicznej i opłacalności (np. Analiza Wpływu na Budżet – BIA). Wykorzystanie analiz kosztów (A.W.15) do podejmowania decyzji zarządczych (A.U.06).	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04, A.U.06
S2 - Seminarium	Warsztaty: analiza kryteriów kontraktowania (2,5 h). Analiza procedur konkursu ofert i rokowań (Art. 132-159 Ustawy). Studium przypadku: Przygotowanie dokumentacji formalnej i merytorycznej do konkursu AOS/Programu Zdrowotnego. Kryteria oceny ofert (jakość, cena, ciągłość).	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04, A.U.06
S3 - Seminarium	Symulacja negocjacji i postępowanie odwoławcze (2,5 h). Symulacja negocjacji cenowych lub jakościowych między świadczeniodawcą a NFZ. Analiza ścieżek odwoławczych (odwołania do Prezesa NFZ, skarga do sądu)	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04, A.U.06
S4 - Seminarium	Prezentacja projektów i zarządzanie zmianą (2,5 h). Prezentacja i obrona grupowego projektu (np. Analiza opłacalności lub Plan Wdrożenia Nowego Świadczenia). Dyskusja na temat zarządzania kontraktowaniem, w tym: protokołów uzgodnień, aneksowania umów, zarządzania potencjałem.	A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04, A.U.06

6. LITERATURA

Obowiązkowa

1. Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (najnowszy tekst jednolity wraz ze zmianami)
2. Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie świadczeń gwarantowanych w zakresie poszczególnych rodzajów świadczeń zdrowotnych (tzw. "koszykowe")
3. Rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie ogólnych warunków umów o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej (OWU) oraz w sprawie szczegółowych kryteriów wyboru ofert (np. Dz.U. 2016 poz. 1372)
4. Morris S., Devlin N., Parkin D., *Ekonomia w ochronie zdrowia*, Warszawa: Oficyna a Wolters Kluwer business, 2012 (lub nowsze wydanie)
5. Lulka M., *Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych od 2015 roku*

Uzupełniająca

1. Witczak I., *Ekonomika szpitala. Uwarunkowania, elementy, zasady*, Wyd. CeDeWu, Warszawa 2009
2. Saltman R., Busse R., Figueras J.: *Social Health Insurance Systems in Western Europe*
3. *Mapy potrzeb zdrowotnych, strategie rozwoju systemu ochrony zdrowia* np. „Zdrowa Przyszłość”

4. Zarządzenia Prezesa NFZ (aktualne zarządzenia dotyczące warunków zawierania i realizacji umów dla POZ, AOS, Leczenia Szpitalnego – dostęp za pośrednictwem Baza Aktów Własnych NFZ: baw.nfz.gov.pl).

7. SPOSOBY WERYFIKACJI EFEKTÓW UCZENIA SIĘ

Symbol przedmiotowego efektu uczenia się	Sposoby weryfikacji efektu uczenia się	Kryterium zaliczenia
A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19	Test wiedzy	60-67% - dostateczny (3) 68-76% - p. dostateczny (3,5) 77-84% - dobry (4) 85-92% - p. dobry (4,5) 93-100% - bardzo dobry (5)
A.U.04, A.U.06.	Przygotowanie prezentacji (projekt grupowy) i obrona na wybrany temat z zakresu "Analiza opłacalności i strategii kontraktowania wybranego świadczenia z NFZ"	Przedstawienie prezentacji na min. 15 slajdów
A.U.04, A.U.06.	Wykonywanie zadań problemowych podczas seminariów (analiza studiów przypadku, tworzenie oferty, kalkulacja)	Aktywne i poprawne wykonanie zadań
A.W.07, A.W.13, A.W.15, A.W.19, A.U.04, A.U.06	Aktywność i uczestnictwo w seminariach, obecność na wykładach	Obecność na zajęciach: Wymagane 100% obecności na seminariach i co najmniej 80% obecności na wykładach

8. INFORMACJE DODATKOWE

W ramach przygotowania studenta do zajęć i zaliczeń (samokształcenie) niezbędne będzie zapoznanie się z literaturą fachową z zakresu poruszanego podczas zajęć oraz systematyczne powtarzanie treści poruszanych podczas zajęć. Student będzie musiał wykazać się uzyskaną wiedzą podczas seminariów, na których wykonywane będą zadania.

Liczba możliwych terminów zaliczeń przedmiotu: 2.

Prawa majątkowe, w tym autorskie, do sylabusu, przysługują WUM. Sylabus może być wykorzystywany dla celów związanych z kształceniem na studiach odbywanych w WUM. Korzystanie z sylabusu w innych celach wymaga zgody WUM.

UWAGA

Końcowe 10 minut ostatnich zajęć w bloku/semestrze/roku należy przeznaczyć na wypełnienie przez studentów Ankiety Oceny Zajęć i Nauczycieli Akademickich